

MANIFESTE

# POUR LA SOUVERAINETÉ TECHNOLOGIQUE ET L'AUTONOMIE STRATÉGIQUE DU NUMÉRIQUE EN FRANCE ET EN EUROPE

Faire réussir l'Europe et ses champions

Mars 2025

## LES RECOMMANDATIONS DU HUB FRANCE IA



**CAROLINE CHOPINAUD**  
DIRECTRICE GÉNÉRALE

[caroline.chopinaud@hub-franceia.fr](mailto:caroline.chopinaud@hub-franceia.fr)



**RIM TEHRAOUI**  
PRÉSIDENTE

[rim.tehraoui@hub-franceia.fr](mailto:rिम.tehraoui@hub-franceia.fr)



**YANN LEHELLE**  
VP ÉCOSYSTÈME

[yann@probabl.ai](mailto:yann@probabl.ai)

Le Hub France IA est une association française qui vise à fédérer et structurer l'écosystème de l'intelligence artificielle (IA) en France. Il joue un rôle de catalyseur entre les grands groupes, startups, PME, laboratoires de recherche, institutions académiques et pouvoirs publics pour favoriser le développement et l'adoption de l'IA au sein de l'économie française.

### Contexte et défis

La souveraineté technologique et l'autonomie stratégique en intelligence artificielle (IA) et en numérique sont essentielles pour garantir la maîtrise des technologies clés et la protection des données sensibles. Elles sont cruciales pour la sécurité nationale, l'économie et l'innovation. La souveraineté en IA couvre toute la chaîne de valeur, des terres rares au logiciel, en passant par le hardware et le cloud. La maîtrise des technologies et des systèmes de sécurité est primordiale.

Aujourd'hui, la France et l'Europe dépendent essentiellement des solutions Cloud et logiciels non-européennes, compromettant l'exploitation des données des entreprises européennes.

Si des initiatives telles que "France 2030" (pour soutenir l'offre) ou "Je Choisis la French Tech" (pour sensibiliser les grands acheteurs) ont permis de soutenir les startups françaises et de renforcer leur attractivité, ces efforts restent sans commune mesure avec les investissements massifs déployés aux États-Unis et en Chine, investissements systématiquement adossés à un protectionnisme que nous nous interdisons de faire ici en Europe. Les annonces françaises du Sommet de l'IA à Paris visant à investir dans des datacenters sont pour l'essentiel constituées de fonds étrangers.

A l'échelle Européenne, des programmes ambitieux tels que AI On Demand, les AI Factories ou les European Data Spaces



peinent également à délivrer avec la vitesse nécessaire pour faire face à la concurrence des géants technologiques américains et chinois.

### **Recommandations pour renforcer la Souveraineté Numérique en IA**

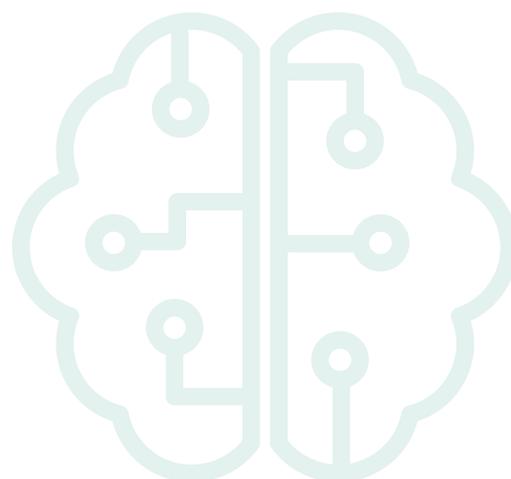
Pour favoriser la souveraineté numérique en IA, le Hub France IA propose un éventail d'actions décisives, portées par une coalition de pays européens :

#### **Renforcement des partenariats européens**

La coopération européenne est essentielle pour renforcer l'autonomie stratégique en IA. Chacune des nations européennes est trop petite, mais ensemble, elles constituent la bonne taille pouvant faire face aux deux autres grandes superstructures. L'Europe doit valoriser les travaux réalisés au niveau européen et les rendre visibles au niveau national pour faciliter les échanges entre les acteurs. L'Europe doit également mettre à exécution sa promesse d'une IA responsable et respectueuse des valeurs européennes, en proposant des solutions concrètes en faveur de la transparence et de la durabilité, en phase avec nos valeurs humanistes, et ce de manière offensive et défensive.

#### **Infrastructures IA robustes et évolutives**

L'Europe et la France doivent investir dans des infrastructures et services cloud souverains, avec un processus de certification unique et simplifié et



« L'enjeu est d'éviter les écueils d'une mise en œuvre bureaucratique de l'AI Act en travaillant étroitement avec les praticiens du secteur. »



des espaces de données sécurisés pour faciliter le partage des données et l'accès à la puissance de calcul nécessaires à l'entraînement des modèles. Ces infrastructures devront être alimentées à l'aide d'une énergie décarbonée et peu chère pour rattraper l'avantage compétitif des acteurs américains et chinois.

### Investissements stratégiques

L'Europe et la France doivent continuer à encourager les investissements en capital-risque pour soutenir les champions européens. Réduire les obstacles bureaucratiques est essentiel pour stimuler l'investissement privé et l'adoption des solutions IA. Une partie de l'épargne européenne pourrait également être fléchée vers des verticales IA stratégiques comme la santé, l'environnement, la cybersécurité ou la robotique via des mécanismes incitatifs.

### Adoption des solutions françaises et européennes

Soutenir l'offre n'est pas suffisant. Il est tout aussi important de favoriser l'adoption de solutions françaises et européennes via la mobilisation de la puissance acheteuse publique, des mécanismes incitatifs fiscaux pour les acteurs privés et le renforcement de partenariats entre les start-ups et les grandes entreprises. L'initiative EuroStack rejoint d'ailleurs nos propositions au niveau des technologies locales qu'il convient d'adopter de manière soutenue.

### Interopérabilité et open source

Promouvoir des standards assurant l'interopérabilité et la neutralité technologique est crucial. Favoriser l'IA Open Source permet de réduire les barrières à l'entrée, réduire la dépendance aux solutions propriétaires et de soutenir l'écosystème entrepreneurial européen.



Adopter une doctrine "openness-as-policy" favorisant lorsque c'est possible plus de open science, open data, open standards, open source et open weights, permet une maîtrise d'ouvrage et d'ingénierie régionale complète. Faire preuve de « protectionnisme libéral » pour permettre aux petits acteurs d'émerger face à la concurrence (à l'instar d'un Small Business Act qui avait très bien fonctionné aux États-Unis).

### Formation et talents

La formation continue et la sensibilisation aux enjeux de l'IA sont cruciales pour développer les compétences nécessaires à l'innovation. Promouvoir les meilleures pratiques et les valeurs éthiques dans l'utilisation des technologies d'IA est essentiel. Il s'agit d'en faire un facteur d'attractivité pour les talents européens et non européens dans un contexte géopolitique où les valeurs fondamentales de liberté et de droits de l'homme se délitent.

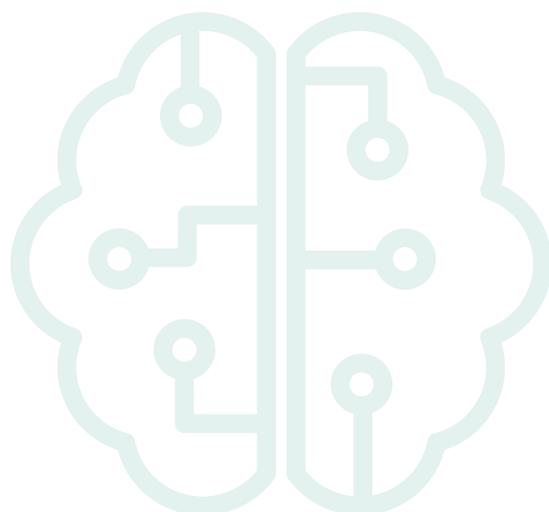
### Régulation

La régulation des technologies numériques est nécessaire pour protéger les citoyens et les entreprises tout en favorisant l'innovation. Des initiatives comme le Digital Services Act (DSA) et le Digital Markets Act (DMA) encadrent les pratiques numériques. L'AI Act vise à encadrer les usages de l'IA en fonction de leur niveau de risque, alignant les systèmes d'IA avec les valeurs européennes. L'enjeu est d'éviter les écueils d'une mise en œuvre bureaucratique et sur complexifiée en travaillant étroitement avec les praticiens du secteur pour assurer une déclinaison opérationnelle pragmatique et efficace.

Il est impératif d'**agir rapidement et de manière coordonnée** pour assurer la

souveraineté technologique et l'autonomie stratégique en IA en France et en Europe. Les initiatives en cours doivent être soutenues par des investissements ciblés, une régulation adaptée et une collaboration renforcée entre les acteurs publics et privés.

« Les initiatives en cours doivent être soutenues par des investissements ciblés et une collaboration renforcée entre les acteurs publics et privés. »





## LES CHAMPIONS SOUVERAINS DE L'IA GÉNÉRATIVE



**ILLUIN  
TECHNOLOGY**

**ILLUIN Technology** est une entreprise française de plus de 100 personnes, pionnière dans le domaine de l'IA et de la Data Science, avec un fort accent mis sur la R&D.

En collaboration étroite avec des institutions académiques, ILLUIN Technology développe des solutions à la pointe de l'innovation pour répondre aux enjeux complexes de ses clients dans des secteurs variés : énergie, éducation, santé, finance, et bien d'autres. Notre partenariat avec Centrale Supélec permet d'enrichir notre expertise scientifique et de former les futurs talents de l'intelligence artificielle.

Fortes de nombreux projets d'IA/IA Génération déployés à l'échelle auprès de grandes entreprises en 2024, nos équipes savent adresser les problématiques les plus complexes, à travers une démarche produit ou sur-mesure, tout en alliant performance, innovation et impact durable.

*Robert Vesoul, CEO*  
robert.vesoul@illuin.tech

[www.illuin.tech](http://www.illuin.tech)



**MISTRAL  
AI\_**

**Mistral AI**, la startup française pionnière en intelligence artificielle fondée en avril 2023 par trois chercheurs : Arthur Mensch, Guillaume Lample et Timothée Lacroix.

Unis par leurs racines académiques communes à l'École Polytechnique et leurs expériences chez Google DeepMind et Meta, ils ont imaginé une approche différente et audacieuse de l'IA pour remettre en question sa nature opaque et la rendre accessible à tous.

Mistral AI s'est donné pour mission de démocratiser l'IA par le biais de modèles, de produits et de solutions efficaces et novateurs en open source.

*Bastien Bouillon, Go-To-Market Lead*  
bastien@mistral.ai

<https://mistral.ai>

 **Formality**

**Formality** permet à ses clients de moderniser leur département juridique avec une solution unique : automatisation de la gestion des contrats, suivi des entités juridiques, simplification des workflows et accès rapide aux informations critiques grâce à l'IA.

*Eliott Reilhac, CEO*  
[eliott.reilhac@formality.co](mailto:eliott.reilhac@formality.co)

[www.formality.com](http://www.formality.com)

 **konverso**

**Konverso** est un éditeur français qui propose une plateforme sans code pour personnaliser et créer des agents IA et améliorer la performance de toutes les équipes. Les agents IA raisonnent grâce à une sélection de modèles génératifs disponibles uniquement en Europe (Mistral large, Claude Sonnet...) et respectent le RGPD. Les solutions de Konverso s'adressent à divers domaines, proposant plus de 35 agents IA à personnaliser.

*Bertrand Lafforgue, Président*  
[bertrand.lafforgue@konverso.ai](mailto:bertrand.lafforgue@konverso.ai)

<https://www.konverso.ai>

**LightOn**

Fondée en 2016, **LightOn** s'est fait connaître comme l'une des figures pionnières de l'IA en France. Depuis 2020, LightOn est pionnière dans le domaine des LLM, avec des modèles et des produits de pointe.

L'entreprise est déterminée à aider les entreprises à saisir les opportunités de l'IA générative, en plaçant la confidentialité et la création de valeur au cœur de nos solutions.

*Laurent Daudet, CEO*  
[laurent@lighton.ai](mailto:laurent@lighton.ai)

<https://www.lighton.ai/fr/media-kit>



## LES CHAMPIONS SOUVERAINS DE L'IA GÉNÉRATIVE



prisme.ai

**Prisme.ai** est une plateforme d'IA générative souveraine, agnostique au Cloud et aux modèles de langage (LLM/SLM/VLM).

Elle permet aux équipes métier de créer, connecter, exposer et gouverner des agents IA de manière autonome pour les cas d'usage simples, ou collaborer avec les équipes IT/Data pour les cas complexes nécessitant une intégration au SI ou aux bases de données internes.

Prisme.ai assure la sécurité et la gouvernance des données, l'intégration au SI, l'engagement des équipes métier et la gouvernance intégrée pour la fiabilité et la mesurabilité du ROI de l'IA générative tout en garantissant la conformité RGPD et AI Act de l'ensemble des agents et applications créés sur Prisme.ai.

*Wafaâ Amal, CEO*

*Wafaa.amal@prisme.ai*

<https://www.prisme.ai/fr>



**SAFE BRAIN.AI**  
CHATGPT POUR ENTREPRISES

L'objectif de **SafeBrain.AI** est de permettre à toutes les entreprises de bénéficier de la puissance de l'IA, tout en maîtrisant leur gouvernance. Que ce soit pour le déploiement d'un ChatGPT professionnel ou pour des applications conversationnelles, les possibilités sont nombreuses et s'étendent jusqu'à la création de robots experts et de robots dédiés à l'automatisation de tâches.

*Nicolas Jacquey*

*nicolas@safebrain.ai*

<https://www.safebrain.ai>





**Stellia** est une startup française créée en 2019 spécialisée dans l'IA générative, les LLM et le Natural Language Processing (NLP). Son équipe de 10 data scientists est incubée à l'École Polytechnique et travaille avec des laboratoires de recherche de renom (Cnrs, Loria, LISN...).

Stellia spécialise des modèles d'IA générative agnostiques du LLM, avec sa propre architecture RAG. La modélisation en graphes de connaissances, corrélée avec les modèles de référentiels métiers et de compétences français offre une solution plus performante et pertinente aux entreprises.

Stellia déploie une suite d'outils IA destinés à tous les collaborateurs et métiers, leur permettant d'enrichir et transformer leurs documents et contenus multimédias (synthèse de documents multimédias, capsules de micro-learning, conception de quiz, matching de CV et offre d'emploi, matching de profil et formation...).

**Samy Lahbabi, Président**  
[samy@stellia.ai](mailto:samy@stellia.ai)

<https://stellia.ai>



**tessi**

Acteur international dans le domaine des Business Process Services, **Tessi** accompagne les entreprises et les institutions publiques dans leur transformation digitale et la numérisation de leurs parcours clients.

**Hicham El Yacoubi**  
[hicham.elyacoubi@tessi.fr](mailto:hicham.elyacoubi@tessi.fr)

<https://www.tessi.eu/fr/>